2018-11-29

*Yrkande till kommunstyrelsens möte 181203*

**DIALOGPROCESS FÖR ÄNDRAT LEDNINGSSYSTEM OCH NYA FULLMÄKTIGEMÅL**

Väsbyalliansen gör omfattande ändringar i kommunfullmäktiges mål i sitt förslag till FÅP 19-21. Vidare förändras ledningssystemet på väsentliga punkter. Det är viktiga delar i det långsiktiga regelverk som omgärdar politiken i Väsby. Det är eftersträvansvärt att dessa regelverk formas i dialog över blockgränserna för att vara relativt trögföränderliga.

Självklart ska ett nytillträtt styre sätta sin prägel på FÅP. Det sker framförallt genom de uppdrag som ges till nämnderna. Även de övergripande fullmäktigemålen kan naturligtvis ändras, men det bör ske med större försiktighet.

Den avgående majoriteten såg ett behov av omarbetning och översyn av fullmäktigemål och styrsystem. Ett uppdrag kring detta låg i den FÅP som antogs av fullmäktige juni 2018. Tanken var att med detta inleda en process under 2019 och att involvera såväl opposition som tjänsteperson- organisationen.

Vi är nu mycket kritiska till det sätt som Väsbyalliansen går till väga. De har ändrat fullmäktigemål och väsentliga delar i styrsystem utan att flagga för det och utan dialog med oppositionen. När den föregående majoriteten ändade i målformuleringar 2016 gjordes detta i ett särskilt KF-ärende ett fullmäktigemöte innan budgetfullmäktige. Vi flaggade i diskussion innan. Trots detta markerade oppositionen att de hade önskat ytterligare delaktighet, utöver de ordinarie beslutsprocesserna med beredning.

 *”Vi har inte varit delaktiga i förändringsarbetet. Det är beklagligt att förändringar görs*

*i något så grundläggande som kommunens ledningssystem på ett ensidigt sätt, utan att vi i den politiska oppositionen involverats. För att det ska finnas en kontinuitet över tid bör en bred samsyn*

*i dessa frågor eftersträvas. ” (Alliansen i särskilt yttrande till KS juni 2016).*

Vi tog till oss av detta yttrande när nästa översyn initierades såsom redogjort för ovan.

I den omarbetning av FÅP strukturen som Väsbyalliansen gör ser vi en del lovande ansatser. Några exempel är; Försök att skala bort text som överlagrats ”under tidens gång”. Mindre ord om allmänna strävanden och strategier. Ökad tydlighet kring liggande styrdokument. Ifrågasättande av vissa nyckeltals relevans.

Samtidigt ser vi stora brister som antyder att arbetet skett i all hast och utan kritisk granskning och eftertanke. Fort är inte alltid rätt. Det är brister som starkt försvårar kommunfullmäktiges möjlighet till styrning, uppföljning och återkoppling enligt kommunens styrmodell med ständiga förbättringar.

De allvarligaste bristerna är:

* Nyckeltal att följa upp är inte formulerad i FÅP utan överlåts till nämnderna. Detta är att flytta styrande funktion längre bort från kommunens högsta beslutande organ.
* Omfattande uppdrag ges under rubrikerna ”att verkställa inom ramen för nämndernas grunduppdrag”. Dessa uppdrag adresseras inte och riskerar därför att inte hitta tagare i organisationen. Hur de sedan ska kunna brytas ned i nämndernas och enheternas mål och följas upp i Stratsys är oklart. Den ”röda tråden” som är central i kommunens styrsystem försvagas.
* Central i all ledning är att det ska finnas en samstämmighet mellan uppdrag, allokerad resurs och ansvar. Detta är mycket svårt att följa i Väsbyalliansens förslag.
* Fullmäktigemålens innehåll har förändrats i riktning som tonar ner medborgarinflytande och demokrati, klimatmål samt social hållbarhet.

I det fall då vår rödgröna budget bifalls är det inget problem. Då arbetar kommunen enligt oförändrade fullmäktigemål och styrsystem. Processen att revidera annonseras i uppdrag och kan ske i lugn och ro med bred delaktighet över blockgränserna.

I det fall Väsbyalliansens budgetförslag bifalls får kommunfullmäktige och kommunens organisation leva med en i all hast framtagen styrmodell med brister. Till nästa ordinarie budgetprocess kan bristerna rättas till.

**Vi yrkar** i det fall Väsbyalliansens förslag till FÅP 19-21 antas att:

1) Ett omtag görs för att formulera nya fullmäktigemål och revidera kommunens styrsystem.

2) Oppositionen och tjänstepersonorganisation involveras aktivt i detta omtag, exempelvis i öppna workshops. Omtaget ska resultera i ett separat beslut i kommunfullmäktige om fullmäktigemål.

3) Detta arbete ska vara genomfört i god tid inför att FÅP 20-22 läggs i juni 2019.

*Mathias Bohman, Socialdemokraterna*

*Anders Rosén, Vänsterpartiet*

*Maria Tuvesson, Miljöpartiet*